

Strategia budżetowania w Polskim Związku Szachowym

- I. Planowanie
 1. Na przełomie każdego roku opracowywany jest plan budżetowy zatwierdzany przez Zarząd
 2. Plan skonstruowany jest w podziale na działy i kategorie
 3. Zatwierdzony przez Zarząd plan publikowany jest w internecie (w materiałach Zarządu) i nie może być zmieniany
 4. Zarząd może, zatwierdzając plan, określić procentowy i/lub kwotowy pułap przekroczenia wydatków, które nie wymagają decyzji Zarządu
 5. Zarząd może zatwierdzić zmianę planu w trakcie roku (pierwotny plan pozostaje dla celów historycznych i porównawczych)
- II. Wykonanie
 1. Księgowość w określonych przez Zarząd terminach aktualizuje w internecie (w materiałach Zarządu) informacje o wykonaniu planu
 2. Wykonanie powinno być oparte o konta księgowe w celu ich łatwej weryfikacji
 3. Wydatki powinny być akceptowane przez osobę odpowiadającą za daną kategorię planu i Sekretarza Generalnego lub Prezesa.
Dla kategorii, za którą odpowiada Sekretarz Generalny lub Prezes akceptacja wymagana jest przez obie te osoby.
 4. Rzeczywiste wydatki w poszczególnych kategoriach kosztowych nie mogą przekroczyć planowanych
 5. Jeżeli realizacja któregośkolwiek z planowanych wydatków lub prognozowanych dochodów jest zagrożona w stopniu przekraczającym przyjęte pułapy, to członek Zarządu odpowiedzialny za dany punkt planu ma obowiązek zgłosić to w celu uchwalenia stosownych korekt w planie realizujących zakładany wynik budżetowy
- III. Analizy

W celu porównania planów rocznych i wykonania planów, w internecie (w materiałach Zarządu) jest opublikowany materiał porównawczy
- IV. Wdrożenie
 1. W celu realizacji powyższych założeń w jak najszybszym terminie powinna być wdrożona odpowiednia do planu struktura kont i księgowości
 2. Założenie nowych kont z istniejącymi księgowaniami dotyczącymi danej kategorii na dotychczasowych kontach zostanie zrealizowane poprzez odpowiednie przeksięgowania z istniejących kont w układzie miesięcznym od początku roku

Opracował: Andrzej Ciesiński, członek Zarządu PZSzach ds. NT

Data opracowania/aktualizacji: 15.02.2018/15.02.2018